

名校长访谈

教养从给全家人盛饭开始 儿子的荣誉放办公室最显眼的地方 郜晏中：孩子从小到大没上过一个培训班

记者 吴婧 人物档案

郜晏中：浙江锦绣·育才教育集团总校长
儿子郜得之：学军小学，育才中学，如今在美国俄亥俄州上高中

眼前的郜晏中校长，一头寸发，一丝不苟。办公桌上和书柜里的显眼处，摆放着几张他和儿子以及一家三口的合影。

他是浙江锦绣·育才教育集团总校长，在杭州、丽水和衢州，一共有13所学校，上万名学生。16年前，他在杭州紫金观巷借了4间旧教室，一共16位教职员，刚开始招生两天时间才等来了10个报名的学生。今年，锦绣育才小学招生，录取比例约20:1。

郜晏中喜欢把时间花费在孩子们身上，在学校十几年来，每天清晨6:30，郜晏中都会准时出现在校门口，迎接每一个学生。在教育问题上，他有一句话：“做教育，太功利的话就输了。在教养孩子问题上，急躁不行，最好的办法是慢下来，安下心来，用心培养好孩子的习惯，从每个细节着手，手把手地教。家教对了，孩子不可能不行。”

郜晏中教养自己的孩子，也有一套独特的方式：比如，睡前和儿子拥抱，贴脸说晚安，每周日规定的家庭阅读时间……名校长教育自己孩子的故事，郜晏中第一次“和盘托出”。

遇到清洁工、保安 一定要打招呼说“你好”

郜晏中从小是在农村长大的，他说：“小时候到点吃饭了，若是长辈没到，是绝对不能动筷子的。到我有儿子了，也一样沿袭了这种做法。家里特别重视这些基本的规矩，长幼有序。”

儿子刚刚学会走路，还摇摇摆摆的，郜晏中就要求他给家庭成员盛饭。一桌人吃饭，如果有长辈在，长辈没有动筷子，儿子是不能动筷子开始吃的。烧一只鸡，两个鸡腿，老的一个，小的一个。“现在的孩子不缺吃的，我就想让他学会心里得装着别人。”郜晏中说。

儿子小的时候，家里有保姆，郜晏中给儿子定下的规矩是要帮助家里的阿姨做事，一块儿收拾。他经常会问儿子：你为什么这么爱劳动？儿子的标准回答是：劳动是件快乐的事。所以即便从小成长条件都比较优越，儿子到了国外，自己动手做个饭根本不成问题，“我可不想他一个人的时候只能吃泡面”。

还有一条郜晏中特别在意的是从儿子会说话开始，在小区里遇到清洁工、保安等，一定要打招呼说你好。坚持了十几年，如今，早已成为一种习惯。郜晏中的老家在农村，他也经常带儿子回老家，“城市里长大的孩子到了农村也不能娇气，再脏的水杯盛的水都不能嫌脏也要喝。”

在郜晏中的概念中，孩子的家教怎么样，跟他吃一顿饭，看看餐桌礼仪就一清二楚了，“从小养成良好的用餐习惯，不管什么样的环境，孩子都会很得体，而且会受益一生”。

从孩子会说话开始，父子俩每天晚上会互道晚安，拥抱，脸贴脸，说“再见，做好梦”。郜晏中觉得很自豪，儿子如今已经1米90了，出国之前还是每天会跟他拥抱道晚安，即便是如今在美国，每天睡觉前，儿子也会跟他视频道晚安。”

小学初中阶段 最看重户外运动和阅读

郜晏中的工作非常繁忙，但是他却很笃定地说：“我陪儿子的时间很多。孩子刚出生的时候，怕老人辛苦，我们都是自己带的，换尿布、喂奶，都亲自动手。”

渐渐地儿子长大了，需要的不再是爸爸换尿布，而是爸爸陪玩。儿子读小学、初中，周末的家庭日，郜晏中和儿子会做些什么？陪着上各种兴趣班吗？郜晏中的回答出乎意料：兴趣班，儿子从小到大没上过！

户外活动是郜晏中特别重视的。周末，一大早，他就会带着儿子出去。当时住在城西，蒋村那一带是他们常去的户外活动地，“出去转一转，像现在春天，我就会带着儿子编柳条。”即便是下雨天，他们也会穿着雨衣，到户外去走一走。

还有一项“打仗游戏”郜晏中和儿子玩了很多年的。休息日，父子俩在家里噼里啪啦，滚来滚去玩打仗游戏，这似乎就回到了郜晏中的童年时代，“我一直感觉，我跟儿子就是一个命运共同体，就像在学校里，老师和孩子也是一个命运共同体。”

除了户外活动和打仗游戏，家里还有一项雷打不动的活动就是周日上午的读书日。“我们三个人，在一个固定的区域，点上香，各自拿一本书看，静谧得只能听到烧茶的水壶发出的轻微咕嘟咕嘟声。”

表扬孩子也要有技巧

看上去，爸爸郜晏中对儿子的教育是很严格的，但实际上，他却有着很细腻的心思。

儿子三年级的时候参加了一个作文比赛，得了个奖，获得10元的稿费，郜晏中心里非常开心，但是他并没有直接说，而是采用了另外一种方式。他把这个荣誉装裱好，放在了办公室里最显眼的地方，“我要让我儿子觉得这是我最重要的东西。”儿子也经常去郜晏中的办公室，自然发现了爸爸的这个小动作。

“我仔细观察他，他是很开心的，他知道，爸爸对他的荣誉是很在乎的，他的荣誉比我自己的荣誉要重要得多。”郜晏中称他的这种做法给了儿子长久愉悦的体验。

在陪伴儿子成长的过程中，这样的细节很多。在郜晏中和儿子的世界里，一年里的节日并不是只有常规的生日和生日，他会根据儿子某一次成长来设定一些节日，称作为荣誉日。还记得有一次，儿子开门的时候碰到了脚指头，脚指甲被碰掉了一半需要去做处理。当时可以选择打麻药还是不打麻药，儿子选择不打。从此以后，那一天成了他们家的“勇敢日”。每到这一天，都会小小庆祝一番。

校长访谈

快报记者：孩子从小到大真的没有上过兴趣班吗？

郜晏中：很小的时候，幼儿园里上过滑冰课，很快就学会了，后来上过围棋课时间也不长。其他的兴趣班、补习班从小到大都没上过。就说英语吧，一直是跟着学校里的进度学的，出国之前，才开始全力准备托福，至于文化课的学习，我一直认为吃好“正餐”最重要，牢记“六步学习基本法”：预习落实、听课认真、作业独立、纠错及时、考试诚实，平时多想多问。课本后的练习弄懂做通，考出好成绩还是不难的（郜晏中特地给我看了一段他儿子在申请学校时自己录下来的视频，一口流利的英语）。

快报记者：孩子成长的环境比较优越，你是怎么跟他谈财富的？

郜晏中：儿子在小学三年级的时候，我记得给了他30块钱，让他去理发，可是他把钱弄丢了。我告诉他说，你弄丢的钱，你一定要自己赚回来。那一阵子，为了凑足那30块钱，他想了很多办法，最后甚至捡塑料瓶子卖。30块钱不算什么，但是要让他懂得珍惜，懂得要为自己的行为负责。一直以来我们都希望儿子自己创业，如果他选择自己创业，我们一定全力支持。

快报记者：在孩子留学选择学校这件事上，你是怎么考虑的？

郜晏中：在儿子留学这件事上，我很谨慎。前前后后考察了不少学校。香港的哈罗公学，我就去考察过两次。最后选择了美国的一所公立高中，先读一年，做国际交换生。儿子的成绩还可以，在杭州可以上不错的重点高中，只是我认为他们这一代太欠缺生活的磨砺，所以就下定决心把他送到了我们根本够不着的地方。

对于想要出国读高中的家长来说，我的建议是要先锁定想要上的几所心仪的大学，然后根据大学的申请要求，倒推到高中开始准备，以此来确定想要上的高中。儿子去了美国之后，经常写留学日记，对他或者对我们都很有启发。

快报记者：你创建了这么大的教育集团，希望儿子来接班吗？

郜晏中校长：对于儿子的期望，我主要有三点，第一，最希望他和他的伙伴共同参与中国民办教育事业；第二，他有能力去发展其他的兴趣，我也很高兴；第三，假如什么都不具备，那就做一个真、善、美的好公民。儿子在美国的学习进展也很顺利，申请了心仪的私立高中，也已经被录取了。在我看来，儿子离开我去了美国读高中，他的能力发展会更快，也更能够融会贯通。当然于我而言，通过儿子，也更能够了解美国的高中，对我们创办国际高中大有裨益。

漫记美高(节选)

郜得之

说到底，真正决定人们成就高低的，便是志气、梦想和目标。我想，这便是为什么美国人经常强调“美国梦”的原因吧。在能填饱肚子的情况下，有的人面对重重的磨难，放弃了前进，选择了轻松愉快的生活方式；而有的人，壮志凌云，认定自己会闯出一番事业，选择了披荆斩棘，勇往直前，挑战自我。

梦想远大的人，善于放大自己的压力，磨砺自己；而志不在四方的人，则是选择逃离，选择平凡。在美高，如果你未来想做一个割草工，水管工，你大可以什么都不学，都不好好学，没有人会难为你，你可以不选择任何的挑战课，你可以每天上半天课，你可以整天游荡校园，你可以晚上不做作业，留到第二天自修课涂鸦一般的画完；一切的一切，都是你自己的选择。如果你希望成就一番事业，那你就应该选最具有挑战性的课，做自己的预习，参与一切活动……这点，对美国学生如是，对留学生亦如是。

未来，永远在自己的手中，而在美国，并不是压力变小，或者是增大。国内的教育，大多只给你“成功”这一条路走，而来美国，则是给了你一个选择压力的权利。或者说，将这个权利，重新从老师、父母手中交还到了自己的手上。

美国，永远是差生和尖子并存的天堂。当站在这样的十字路口时，这一切的权衡，放纵抑或是挑战，唯有问心，只能靠自己。